

**Taller de capacitación para ENDS  
1-3 de abril de 2014, Lima, Perú**

**Sesión 8  
Ejercicio grupal:  
Actores sociales y  
consultas nacionales**



[www.unep.org/climatechange/ctcn](http://www.unep.org/climatechange/ctcn)



# Objetivos de la Sesión:

---

- I. Desarrollar un proyecto de utilización de Residuos de Biomasa con fines energéticos.
- II. Implementar juego de roles en vinculación al proyecto indicado a efectos de explicitar el resultado de una consulta a actores que podría implementar la END como parte de sus funciones.
- III. Intercambio para acordar el desarrollo de un proyecto que utilice residuos agrícolas como fuente energética.
- IV. La consulta debe validar la opción planteada considerando los objetivos y prioridades de los actores.

# Descripción de la situación problema

---

- I. Existen residuos de actividades agrícolas y agroindustria no aprovechados.
- II. La quema de tales residuos genera contaminación local y la disposición de otros residuos produce olores.
- III. Existen tecnologías, aunque no necesariamente en uso en el país, que permiten el aprovechamiento energético de los residuos.
- IV. La población cercana a las actividades productivas tiene carencia de acceso a fuentes modernas de energía o debe afrontar costos muy elevados.
- V. Esta misma población es la afectada por la contaminación local.
- VI. Los productores rurales y los agro-industriales desearían un mejor abastecimiento energético.
- VII. Por razones políticas, no se ha podido intervenir sobre la contaminación provocadas por los productores.

# Los actores y sus problemas y expectativas

---

- I. Agricultores: disposición de residuos y necesidad de mejor energía.
- II. Molineros: disposición de residuos y acceso a energía más eficiente.
- III. Ciudadanos: víctimas de la contaminación y deseo de acceso a mejor energía.
- IV. Ambiente: No puede actuar y desearía eliminar/reducir las emisiones y generar energía.
- V. Banquero: Incertidumbre y posibilidades de un crédito importante asociado a la tecnología más confiable.
- VI. Emprendedor: No tiene fondos pero sabe que quiere en tecnología.
- VII. Gobernador: Mayor empleo y energía local.

# Tecnologías

---

- I. Briquetas: Uso doméstico e industrial, Alternativas de producción, Baja inversión, No emisiones, Podría generar empleo
- II. Gasificación: diversos usos, diferentes tecnologías, moderada a lata inversión, emisiones, bajos puestos de trabajo, compleja
- III. Digestión anaeróbica: muchos usos, simple, baja inversión, no emisiones.



# Primer paso

---

- I. Asignación de roles a cada uno de los participantes en los grupos, de acuerdo a la siguiente lista de actores:
  - I. Representante de la asociación de productores agrícolas
  - II. Representante de la asociación de molinos de arroz
  - III. Representante de la sociedad civil
  - IV. Representante del Ministerio de Ambiente
  - V. Gerente del Banco de Desarrollo Nacional
  - VI. Emprendedor empresario
  - VII. Gobernador



## Segundo paso

---

- I. Disponibilidad de información de base sobre el proyecto y la visión de diferentes actores, para todos los participantes.
- II. Distribución de “Notas Secretas” a cada participante de acuerdo a su papel.



## Tercer paso

---

- I. Primer reunión: el Gobernador explica los motivos de la consulta (lograr un acuerdo en la implementación de un proyecto de conversión de residuos agrícolas en energía) y recibe los comentarios iniciales.
- II. El Gobernador responde a los comentarios y les pide a los actores que inicien un dialogo sobre el proyecto.
- III. Informa que habrá una segunda reunión en la búsqueda de consenso.

## Cuarto paso

---

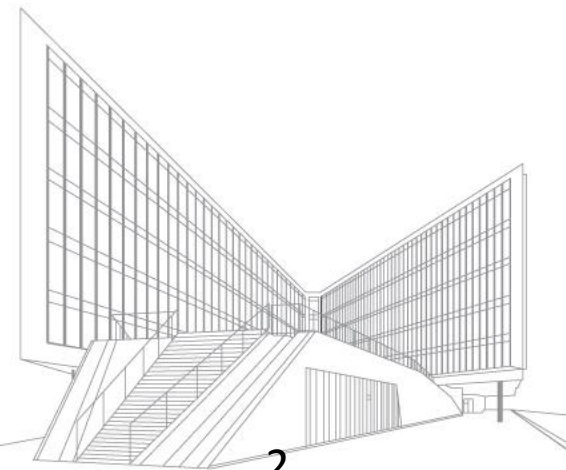
- I. Los actores identifican que esperan del proyecto y definen una estrategia para alcanzar sus objetivos.
- II. La misma puede consistir en alianzas con otros actores, tratar de doblegar a sus oponentes o negociar compromisos.
- III. Deben tratar de ganar apoyo a su posición en el proceso de negociación.



## Quinto paso

---

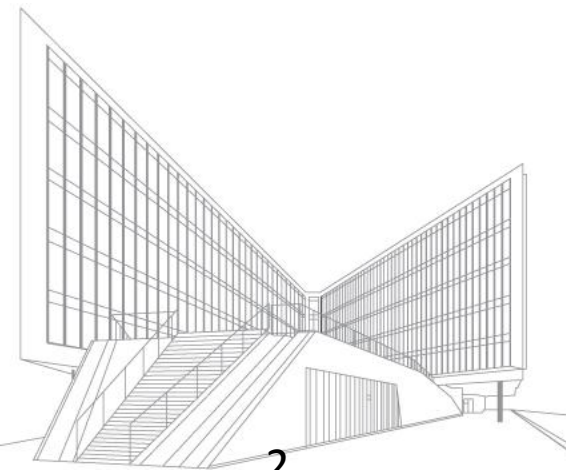
Los participantes sostienen discusiones bilaterales o multilaterales para alcanzar sus objetivos.



# Sexto paso

---

- I. El gobernador convoca a una nueva reunión, se interioriza de los diferentes puntos de vista y trata de arribar a una conclusión.
- II. Consolida todas las posiciones y trata de alcanzar una decisión positiva que podría no lograr.



## Séptimo paso

---

- I. El gobernador de cada grupo debe hacer una presentación breve (5').
- II. Algunos participantes deben explicitar sus objetivos, su estrategia, como alcanzarían sus objetivos y cuales son las causas si no pudieron alcanzar lo que se proponían.
- III. Las notas secretas son compartidas para explicitar perspicacias, de los comportamientos y las posiciones negociadoras de los actores.

# Octavo paso

---

- I. En plenario se discute el porque los diferentes grupos tuvieron distintos resultados de acuerdo a los objetivos y estrategias presentados.
- II. Cómo podrían haberlo hecho mejor y como su actividad en el grupo le ha proporcionado conocimientos sobre un proceso de negociación, resolución de conflictos, compromisos, etc.

## Proyecto de transformación de biomasa agrícola residual en energía (BARenE)

Role	Group 1	Group 2	Group 3
<b>Gobernador</b>	Bastiaan	Roberto	Asher
<b>Emprendedor</b>	James	Roberto A.	Iris
<b>Banco</b>	Freddy	Francisco	Celso
<b>Ministerio del Ambiente</b>	Marcela	Manuel	Carla
<b>Ciudadania</b>	Danna	Marcio	Diana
<b>Agricultores</b>	Lidiane	Ericka	Jesus
<b>Molinos de Arroz</b>	Amelia	Ezequiel	Edwards

**¡Gracias!**



***[www.unep.org/climatechange/ctcn](http://www.unep.org/climatechange/ctcn)***