

Appui à la mise en œuvre d'un projet intégré eau-énergie-élevage pour la chaîne de valeur laitière dans les communes de Petté et Wina dans la région de l'Extrême-Nord au Cameroun.

Rapports d'impact socio-économique du plan d'action de Petté et Wina. Livrables 5.1 et 5.2

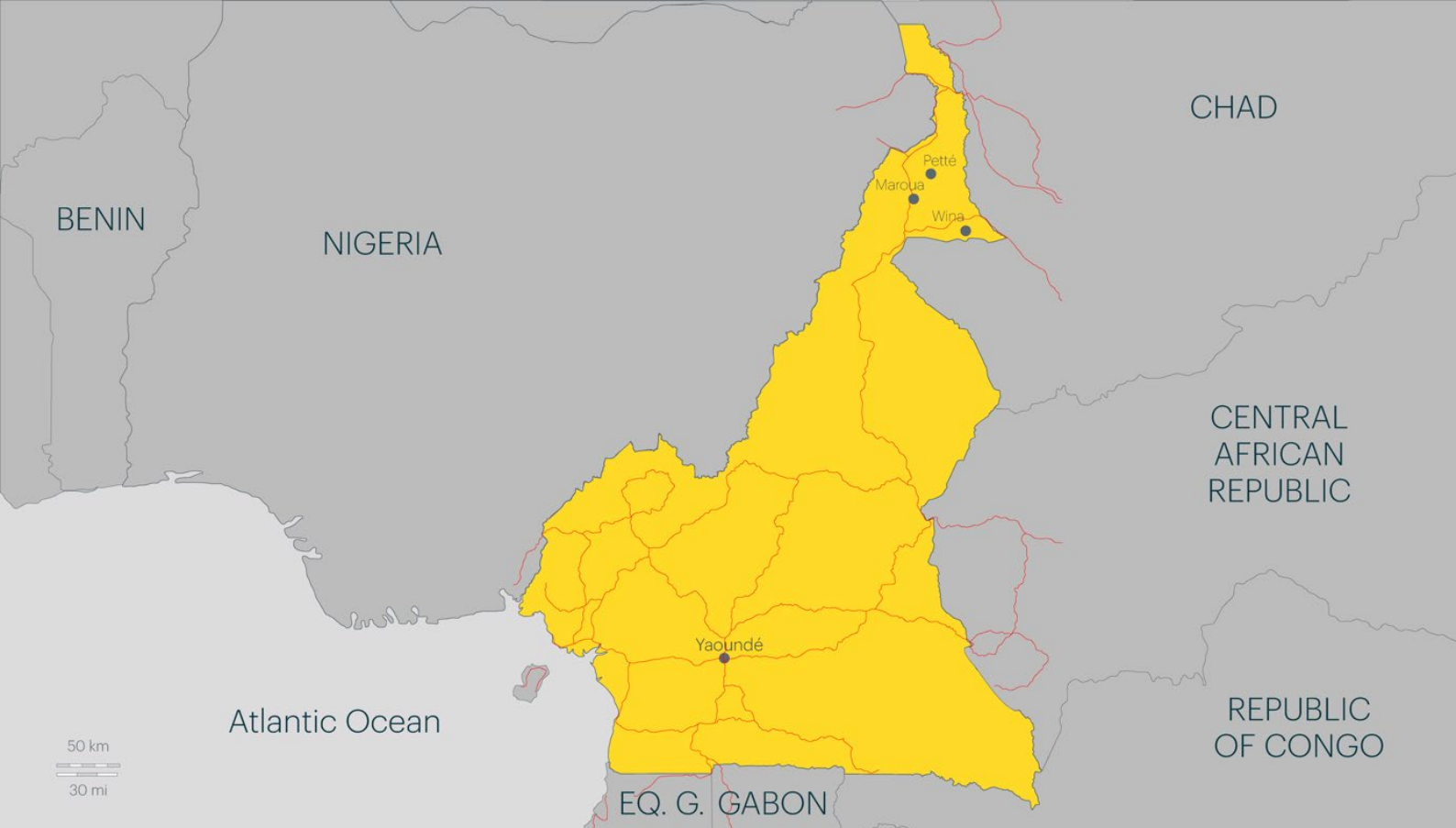
UNIDO
Climate Technology Center Network (CTCN)

Pays : Cameroun

Contract No. : 3000089367

Table des matières

1	Introduction générale	3
2	Analyse du contexte social	5
2.1	Brève histoire de la commune	5
2.2	Organisation sociale	5
3	Analyse du développement économique de la filière laitière dans la Commune de Petté	6
3.1	Lignes directrices	6
	La création d'un centre de collecte et de refroidissement du lait frais à Petté	6
	Impact au niveau des producteurs	6
	Impact au niveau du centre de collecte et de refroidissement de lait frais à Petté	6
	La création du centre de collecte aura un impact majeur sur la chaîne de valeur	6
3.2	Renforcement de la structuration des acteurs de la filière	8
3.3	Création d'une agence laitière	8
3.4	Soutien aux producteurs pour l'acquisition d'équipements de traite modernes	9
3.5	Évaluation sociale	9
	Évaluation de la perspective spécifique au genre	9
3.6	Gouvernance et structure de gestion	10
4	Impact socio-économique des éléments du plan directeur à Wina	11
4.1	Analyse de la démographie dans l'Extrême-Nord et dans la commune de Wina	11
4.2	Analyse économique et de configuration à Wina	12
	Structuration des acteurs de la chaîne de valeur	12
	Sur le plan social, le projet permettra	12
	Création d'une première unité de transformation.	13
	Formation des acteurs à l'utilisation des outils de transformation et de collecte	13
	Proposition d'un plan de gestion pour l'unité de transformation afin de garantir la durabilité des activités.	13
	Proposition d'un plan de renforcement des capacités des acteurs de la chaîne, chacun dans son domaine	14
4.3	Principales conclusions de l'étude à Wina	16



1 Introduction générale

D'après les estimations de l'Organisation des Nations Unies pour l'alimentation et l'agriculture (FAO), environ 150 millions de ménages (entre 750 et 895 millions de personnes) à travers le monde sont engagés dans la production de lait (Hemme et Otte, 2010). Dans la plupart des pays en développement, le lait est produit dans de très petites structures et contribue de manière significative aux moyens de subsistance des ménages, à la sécurité alimentaire et à la nutrition. En effet, le développement de l'industrie laitière génère de nombreux avantages pour ses acteurs, tant au niveau des éleveurs que des collecteurs et transformateurs du lait (Udo et al., 2011). Cependant, les femmes et les jeunes sont très peu visibles et presque absents parmi les acteurs (surtout au niveau des éleveurs et des collecteurs) de la chaîne de valeur laitière, alors même que l'importance de leur rôle dans ce secteur n'est plus à démontrer.

La chaîne de valeur laitière au niveau local dans les pays d'Afrique de l'Ouest est confrontée à un certain nombre de défis : faible productivité, systèmes de production peu efficaces, collecte limitée, transformation et stockage réduits, normes de sécurité alimentaire déficientes et coûts de production élevés. Il est important de souligner que beaucoup de ces défis sont exacerbés par le changement climatique. Toutefois, il représente également une opportunité de développement économique. En effet, le changement climatique est l'un des plus grands défis du XXI^e siècle. Ses effets varient selon les régions, les générations, l'âge, les classes sociales, les groupes de revenus et les sexes. À cet égard, nous ne devons pas perdre de vue que les femmes et les jeunes sont une fois de plus les principales victimes du changement climatique, qui n'épargne pas le secteur laitier. La vulnérabilité des femmes et des jeunes au changement climatique est due à plusieurs facteurs sociaux, économiques et culturels. Par exemple, sur les 1,3 milliard de personnes vivant dans la pauvreté, 70% sont des femmes (Balgis Osman-Elasha, 2008), et 40% des ménages les plus pauvres ont une femme pour chef de famille. En outre, alors que les femmes jouent un rôle clé dans la production alimentaire mondiale (50 à 80%), elles possèdent moins de 10% des terres ou des autres moyens de production.

Ainsi, les femmes et les jeunes représentent un grand pourcentage des populations pauvres qui dépendent des ressources naturelles locales pour leur subsistance. La sécurité alimentaire de nombreuses familles repose, en fait, sur les épaules des femmes qui travaillent avec leurs enfants dans les champs et d'autres espaces où les moyens de production appartiennent aux hommes. Loin d'une image alarmiste des conditions de vie des femmes et de leur accès limité aux ressources naturelles, où les hommes sont relativement favorisés par le droit coutumier, nous voulons, dans le cadre de cette étude, capitaliser sur leur potentiel dans le secteur laitier, qui reste porteur malgré les défis mentionnés précédemment. La faible participation des femmes et des jeunes au secteur laitier est en outre entravée par des barrières culturelles, selon les résultats des groupes de discussions menés à des fins de diagnostic pour cette étude. Comment

comprendre, par exemple, que les femmes soient majoritaires à Petté, mais qu'elles soient largement absentes de tout le secteur laitier, qui est devenu la marque et l'identité de la commune ?

L'élevage bovin est le secteur qui apporte le plus de richesses aux familles et à l'Etat, à condition qu'il soit bien soutenu, encadré et accompagné dans son processus de sa modernisation. En particulier, le secteur laitier mérite la plus grande attention en raison de ses nombreuses implications pour l'économie nationale et familiale, ainsi que pour la stratégie visant à améliorer la sécurité alimentaire du pays : cette sécurité alimentaire qui est davantage assurée par les femmes dans le secteur économique informel.

L'image ci-dessous, prise à Hile-Alifa en 2021, illustre, entre autres, la précarité des femmes dans le secteur agricole, mais aussi leur potentiel et leurs efforts acharnés pour la sécurité alimentaire. L'image montre des femmes et des filles travaillant comme main-d'œuvre dans des champs d'oignons appartenant à des hommes. Les images similaires sont nombreuses et transposables aux femmes qui s'occupent de la traite des vaches de leurs pères, maris et frères.

Les résultats de l'analyse diagnostique dans la commune de Petté présentent la situation de la production, de la collecte et de la transformation. Les acteurs de la chaîne de valeur laitière dans la localité de Petté sont principalement des fournisseurs d'équipement, des producteurs, des transformateurs, des collecteurs, des restaurateurs et des consommateurs finaux.

- 7 Production de lait : La quantité de lait frais produite dans la localité de Petté est estimée à une moyenne de 7 462,5 litres par semaine. Cette production provient principalement de la race « Red Fulani », dont la production hebdomadaire est estimée à une moyenne de 4 951 litres de lait frais.
- 7 Collecte et transport du lait : On estime que 250 litres de lait frais peuvent être collectés par jour pendant la saison des pluies, contre 125 litres pendant la saison sèche. La quantité de lait livrée, qui représente la demande quotidienne effective, est estimée à 150 litres pendant la saison des pluies, contre 95 litres pendant la saison sèche. Les trois principales contraintes liées à cette activité sont : le mauvais état des routes ; l'inadéquation des outils de collecte et les moyens de conservation.
- 7 Transformation du lait : En ce qui concerne la capacité de stockage quotidienne actuelle, le GIC Avenir Femmes transforme immédiatement la totalité du lait collecté. Pour cela, la capacité de stockage quotidienne est d'environ 150 litres, à partir desquels on obtient principalement du yaourt, du beurre et du lait pasteurisé. La capacité de stockage des produits transformés au sein du GIC Avenir Femmes, qui est le point de distribution le plus important, est constituée de neuf (09) caisses de cent (100) bouteilles, d'une contenance de 250 cl chacune. Tous ces acteurs sont confrontés à des contraintes liées à leur environnement physique immédiat, à leurs revenus économiques, à leur origine ethnique et sociale, à leur âge et à leur sexe.

Image 1 : Femmes et des filles travaillant comme main-d'œuvre dans les champs d'oignons appartenant aux hommes.

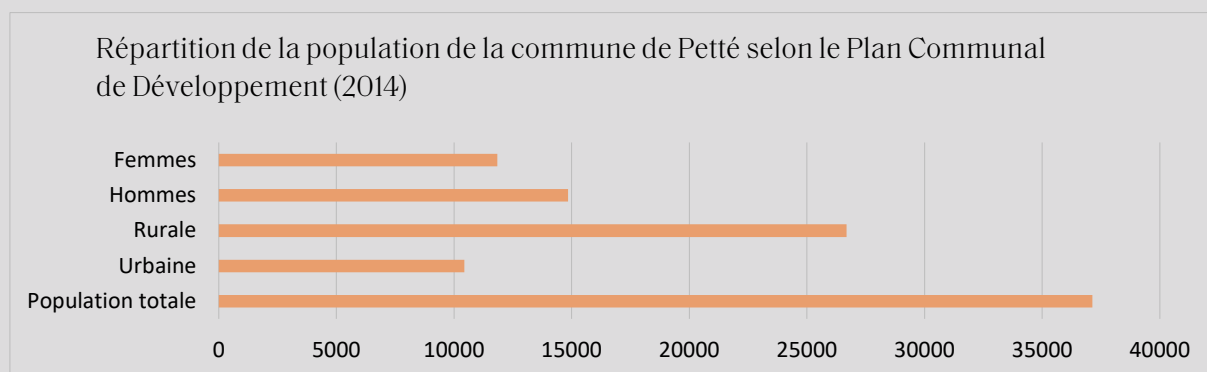


2 Analyse du contexte social

La région de l'Extrême-Nord est l'une des dix régions du Cameroun et la plus peuplée. Elle est située dans le grand Nord du pays, à la frontière du Tchad et Nigéria. Son chef-lieu est la ville de Maroua, et elle est constituée de six départements : Diamare, Logone et chari, Mayo-Danay, Mayo-Kani, Mayo-sava et Mayo-Tsanaga, avec une population totale de 1 731 171 habitants et une densité de population de 26 habitants par kilomètre carré. La région comprend une communauté urbaine, trois communes d'arrondissement, et 44 communes, dont Petté, qui est située dans le département du Diamaré. La taille et la densité de la population varient beaucoup d'un village à l'autre.

2.1 Brève histoire de la commune

Petté tire son nom d'un patriarche Guiziga, dont le nom était Patao et qui aurait été le premier habitant de la localité. La commune de Petté en tant que lieu et institution est créée en 1995 et est devenue opérationnelle en 1996. Depuis sa création jusqu'à aujourd'hui, la commune de Petté n'a eu qu'un seul administrateur. La commune de Petté comprend 116 villages, divisés en trois cantons : Fadaré, Mallam et Petté. La population totale est de 37 125 habitants ¹, dont 60% de femmes², répartis comme suit selon le lieu de résidence :



Ces statistiques montrent que la majorité de la population est composée de femmes et qu'environ 72% de celles-ci vivent dans des zones rurales. Malgré ces chiffres, leurs différents contributions liées à leur supériorité numérique dans le secteur laitier parlent d'elles-mêmes et constituent une base avérée pour l'impact socio-économique de l'ensemble de la filière dans la commune. C'est pourquoi il est important d'adopter une approche de genre qui tienne compte des spécificités de chaque sexe.

Les analyses diagnostiques ont fait ressortir plusieurs réalités importantes en ce qui concerne les femmes et le bétail. Les femmes pratiquent en général l'élevage ovin et caprin. Cependant, le lait des petits ruminants est négligé et à peine utilisé pour la consommation et la transformation. En effet, les femmes ne possèdent pas des vaches mais plutôt des chèvres. Cependant, elles peuvent s'en occuper et contrôler le lait des vaches de leur frère, de leur mari ou de leur père. Si la population est plus féminine et que les femmes sont propriétaires des chèvres et des moutons, il ne fait aucun doute que le lait de chèvre est un atout à prendre en compte dans le centre de collecte et de refroidissement du lait frais à Petté. À cette fin, il est important de sensibiliser et d'améliorer le niveau de pouvoir et de prise de décision des femmes, comme indiqué dans le plan directeur.

2.2 Organisation sociale

Trois grandes chefferies couvrent le district de Petté : le Lamidat de Petté et les Lawanat de Fadaré et Mallam. Dans la Commune de Petté, les manifestations culturelles sont marquées par les fêtes religieuses et les cérémonies de mariage, animées par des danses traditionnelles. La religion dominante est l'islam. Toutefois, il y a également quelques animistes et des chrétiens, surtout des catholiques. Les adeptes de ces religions coexistent pacifiquement.

¹ Plan Communal de Développement de Petté, Décembre 2014

² <https://promouvoircompetences.com/ville-120-pette-fr.html>

3 Analyse du développement économique de la filière laitière dans la Commune de Petté

3.1 Lignes directrices

Les acteurs de la chaîne de valeur laitière à Petté sont principalement des fournisseurs d'équipement, des producteurs, des transformateurs, des collecteurs, des restaurateurs et des consommateurs finaux. Les résultats de l'analyse diagnostique présentent la situation de la production, de la collecte et de la transformation. Afin d'améliorer la valeur ajoutée créée dans cette filière, certaines activités ainsi que leurs impacts socio-économiques et liés au genre sont nécessaires et sont proposées dans le cadre du plan directeur, dont les lignes directrices sont les suivantes :

La création d'un centre de collecte et de refroidissement du lait frais à Petté

Le centre de collecte périurbain est le crucial pour le bon fonctionnement de la filière laitière. Il facilite connexion entre l'offre et la demande, c'est-à-dire entre les producteurs et les consommateurs.

Impact au niveau des producteurs

Le premier impact est la possibilité de vendre du lait cru tous les jours par l'intermédiaire de collecteurs. Les petits éleveurs qui vivent dans des localités éloignées du centre de collecte peuvent commercialiser du lait et gagner ainsi un revenu régulier. Cela évitera aussi aux producteurs de devoir livrer et vendre le lait eux-mêmes, ce qui leur permettra de libérer du temps pour réaliser d'autres activités génératrices de revenus, surtout pendant la saison des pluies, lorsque les activités agricoles demandent beaucoup de temps.

Une diversification des activités traditionnelles de l'exploitant agricole consiste à élever des vaches laitières, ce qui génère des revenus qui peuvent être réinvestis dans de nouvelles activités productives. Cette diversification des activités, et donc des revenus, est importante pour les populations.

La flexibilité du calendrier de production et de commercialisation des produits laitiers permet de disposer de revenus même pendant la saison sèche, donnant ainsi aux éleveurs la possibilité de mieux gérer leur temps de travail et même d'utiliser une main d'œuvre externe pour cette activité spécifique.

Impact au niveau du centre de collecte et de refroidissement de lait frais à Petté

Le centre de collecte et de refroidissement de lait frais créera des emplois durables, notamment des réceptionnaires, des collecteurs, des commerçants et des gardiens. Le nombre d'emplois est pour le moment indéterminé. Cependant, au moins six emplois directs seront créés au début de l'activité, selon l'étude de marché réalisée. L'impact économique du centre est important dans le sens où il revitalise le tissu économique rural en valorisant très efficacement de petites quantités de produits.

La création du centre de collecte aura un impact majeur sur la chaîne de valeur

Au niveau des transformateurs, le centre permettra :

- 7 De stimuler l'activité de transformation du lait, en réduisant la distance parcourue par les transformateurs pour se ravitailler. En effet, selon le diagnostic réalisé, les transformateurs de

lait parcourent en moyenne 2,3 km pour s'approvisionner, soit 42 minutes de marche. La distance maximale parcourue est de 20 km. Ainsi le centre de collecte permettra de réduire le temps nécessaire pour s'approvisionner, et ce temps pourra être consacré à d'autres activités génératrices de revenus.

- 7 D'améliorer la conservation du lait. Selon l'étude diagnostic, 60% des transformateurs stockent le lait dans des Calebasses et des gourdes, ce qui entraîne des pertes régulières de lait et donc de revenus. Le centre de collecte permettra de limiter la perte de revenus et de stabiliser les revenus des transformateurs.

Au niveau des collecteurs, le centre permettra :

- 7 De réduire les contraintes identifiées. Selon le diagnostic réalisé, deux contraintes majeures ont été identifiées : l'absence de moyens de conservation et le manque de partenaires de livraison. La création du centre apportera une solution pour le stockage du lait et constituera un partenaire de livraison pour les collecteurs, car ces derniers disposeront désormais d'un point de relais pour la distribution du lait.
- 7 De réduire les coûts de transaction liés à la collecte quotidienne de lait, surtout pendant la saison des pluies, où ces derniers dépensent en moyenne 3 300 F CFA. Les équipements dont disposera le centre (motos ou tricycles) faciliteront la collecte et permettront de réduire la perte de lait durant la collecte.

Au niveau de la commune

Les communes sont devenues les nouvelles structures de développement de l'Etat. Cette stratégie consistant à développer l'ensemble de la société de bas en haut est présentée comme une approche nouvelle et rationnelle pour stimuler le développement au niveau local. La diversité des thèmes concernés par le processus de décentralisation en cours s'explique par le besoin croissant de garantir le rôle de l'État en tant qu'acteur et moteur du développement.

- 7 Création d'emplois dans la commune

Avec la réduction du nombre de fonctionnaires, la création du centre de collecte et de refroidissement du lait serait la seule solution pour beaucoup de travailleurs ou de jeunes diplômés qui se sont retrouvés sans emploi. De plus, ce centre garantirait le stockage et le refroidissement du lait à moindre coût, mis sur le marché à un prix relativement bas, ce qui correspond bien à la demande d'une grande partie de la population et des entreprises transformatrices, dont le pouvoir d'achat est encore très faible. Le centre de collecte et de refroidissement du lait permet la création d'emplois, la génération de revenus, tout en offrant des produits accessibles aux transformateurs et consommateurs finaux. Il constituera également un lieu de formation pour les jeunes déscolarisés.

D'un point de vue financier et économique, ce projet pourrait être rentable car les démarches nécessaires à la mise en place d'une entreprise sont en cours. Sur le plan socio-économique, ce projet permettra de créer des emplois dans le secteur de l'élevage (producteurs, collecteurs et transformateurs) dans le but de mieux valoriser le lait produit localement. Il vise également à améliorer la sécurité alimentaire des ménages (approvisionnement des marchés en protéines animales de bonne qualité) et à améliorer les revenus de tous les acteurs de la chaîne.

- 7 Impact sur le développement de la commune

Une diversification des activités traditionnelles des exploitants agricoles, grâce à l'élevage de vaches laitières, qui permet de générer des revenus, qui peuvent ensuite être réinvestis dans de nouvelles activités productives, comme la diversification des plantations par exemple.

- 7 L'augmentation du PIB local et national
- 7 Un approvisionnement régulier en lait frais pour les unités de transformation déjà existantes en dehors de la commune.

La possibilité de vendre du lait cru tous les jours, par l'intermédiaire des collecteurs et des petits éleveurs qui sont éloignés du centre de collecte. Ceux-ci peuvent commercialiser du lait et recevoir ainsi un revenu régulier. Ce bassin d'élevage répertorié, qui couvre la quasi-totalité des cantons, stimulera l'économie locale grâce à l'émergence de différentes professions liées à l'activité d'élevage, notamment des collecteurs disposant d'équipements modernes. À cela s'ajoutera également la vente de lait refroidi, afin d'approvisionner la ville de Maroua en produits dérivés vendus sur le marché local par le GIC Avenir Femmes de Petté.

Cette analyse suggère une augmentation du niveau de développement local et même régional, grâce à la création et au développement de cette filière.

7 Produit du terroir : label LAIT DE PETTÉ

Au Cameroun, il serait judicieux que la commune de Petté prépare un projet de labélisation du lait et le soumette au Ministère de l'Élevage, des Pêches et des Industries Animales (MINEPIA). Si un tel label est développé au niveau national et local, il doit être basé sur des spécifications précises qui tiennent compte des bonnes pratiques d'hygiène pour tous les acteurs de la filière. Ce label peut prendre la forme d'une marque unique gérée par l'interprofession ou d'un label public détenu par l'État camerounais ou par la CEMAC. Dans tous les cas, sa création doit être accompagnée d'un système de contrôle interne ou externe.

3.2 Renforcement de la structuration des acteurs de la filière

La structuration des acteurs (organisation en associations) pourra être un premier aspect important pour le développement de cette filière, sachant que c'est un élément essentiel pour le développement des collecteurs, qui seront un relais entre les transformateurs et producteurs. En outre, les producteurs s'orienteront de plus en plus vers la production laitière, grâce à ce nouveau marché de transformation qui émergera. La structuration des acteurs à Petté, passera par leur regroupement en coopératives et en fédération de coopératives des acteurs de la chaîne de valeur. Cette structuration offrira des avantages majeurs, notamment le pouvoir de négocier et de partager les ressources entre les différents acteurs, tant sur le plan économique que social. La structuration des acteurs en coopératives permettra :

- 7 D'offrir aux petits producteurs, aux collecteurs ou même aux transformateurs des perspectives qu'ils ne pourraient pas avoir individuellement. À titre d'exemple, il serait plus facile d'acheter des races de vaches laitières telles que la race « Montbéliard » dans les programmes d'aide aux producteurs.
- 7 D'acheter des équipements de transformation et de collecte laitière pour les collecteurs et transformateurs.
- 7 D'assurer l'optimisation du travail en augmentant les facteurs de production et en réduisant les coûts de production. En effet, la coopérative permettra la mise en commun du savoir-faire et des ressources des différents acteurs, ainsi qu'un meilleur rendement de leurs produits, ce qui entraînera une augmentation de la valeur ajoutée des acteurs.
- 7 De faciliter un meilleur accès à de nouveaux marchés et un renforcement des capacités de négociation.
- 7 De réaliser une production à grande échelle afin de satisfaire la demande croissante de beurre et de fromage sur les marchés locaux.

3.3 Création d'une agence laitière

Dans une deuxième phase, la création d'une agence laitière peut être envisagée. Celle-ci serait plus grande que le centre de refroidissement et de stockage. Elle présenterait également plusieurs avantages économiques :

- 7 Augmentation des revenus des habitants de la commune
- 7 Création de valeur ajoutée dans cette filière

Sur la plan économique, le renforcement des capacités des acteurs serait avantageux pour tous, dans la transparence de la gestion de ce centre et la réduction du temps de travail.

3.4 Soutien aux producteurs pour l'acquisition d'équipements de traite modernes

Soutenir les producteurs pour qu'ils acquièrent des équipements modernes peut se faire par le biais de financements publics (subventions de l'Etat) ou de la microfinance locale. La mécanisation entraîne une augmentation de la productivité et une amélioration de la sécurité. Cette mécanisation entraîne une réduction des pertes de lait et par conséquent une réduction du temps de traite.

Le renforcement de la logistique de distribution des produits laitiers par le GIC Avenir Femmes permettra :

- 7 L'organisation des flux
- 7 Une meilleure distribution
- 7 Une réduction des coûts, en faisant un bon usage des ressources
- 7 Une optimisation de la gestion des stocks

3.5 Évaluation sociale

Au niveau « social », la structuration de la profession entraîne, au niveau local, des dynamiques d'échanges et d'entraide susceptibles d'assurer la situation socio-économique des populations, ainsi que leur sécurité alimentaire. La maîtrise des connaissances sur l'élevage des vaches laitières est également identifiée comme un facteur de promotion sociale pour les hommes et jeunes ruraux engagés dans cette activité. Le revenu supplémentaire provenant de la vente de lait permet ou facilite le paiement des frais de scolarité et encourage la scolarisation des enfants, en particulier des filles.

Évaluation de la perspective spécifique au genre

Dans la région de l'Extrême-Nord en général et dans l'arrondissement de BOGO en particulier, les vaches sont traitées à la main. Cette activité de traite est surtout réservée aux femmes et aux jeunes. Une proportion importante d'hommes est touchée par le projet, principalement parce qu'ils réalisent eux-mêmes l'activité, même si certains le font seuls. La première perspective de genre qu'il est important de préciser est que le lait « est une affaire de femme » : culturellement, la vache appartient à l'homme et le lait à la femme. C'est la femme qui gère la traite, la collecte, la commercialisation et la transformation du lait au niveau du ménage ou de la famille.



En pratique, encore aujourd'hui, les femmes d'éleveurs sont très souvent impliquées dans les préparatifs nécessaires à l'exploitation des troupeaux, notamment en participant aux travaux de construction, et systématiquement à la préparation des repas des travailleurs agricoles, ou journaliers, embauchés spécifiquement pour cette activité laitière. Bien sûr, elles profitent du lait produit quotidiennement, tant pour la consommation familiale que pour les revenus tirés de la revente du lait cru. Certaines d'entre elles assurent quotidiennement la transformation en produits dérivés, de type yaourts et glaces, avant de les vendre. Cette pratique a sensiblement évolué dans la commune de Petté avec l'avènement de GIC Avenir Femme qui a poussé les hommes et les femmes à revoir leur rapport avec ces produits.

Source : <https://www.scidev.net/afrique-sub-saharienne/news/elevage-variete-fourrage-produire-lait/>

Cette activité n'a été rendue possible que grâce aux formations spécifiques suivies dans le cadre de notre projet.

Selon l'approche développée par le projet, les hommes, les femmes et les jeunes actifs sont encouragés à participer aux formations techniques, et sont intégrés dans la « base de données ». Cette activité étant réservée uniquement aux femmes, il est très difficile pour les hommes de s'y impliquer, en raison de leur culture et de leur tradition.

Les deux photos ci-dessus illustrent des entretiens avec les femmes sur la possibilité de s'organiser en coopérative ou Gic de production, de collecte et de transformation du lait de chèvre et de brebis.

3.6 Gouvernance et structure de gestion

Le développement du secteur laitier doit faire partie des actions de développement local auxquelles la collectivité accorde la priorité dans son plan de développement. La collectivité a un droit de regard sur le choix du site et peut apporter son soutien au projet (fourniture d'un terrain avec titres de propriété, médiation, sensibilisation, etc.). La collectivité doit également soutenir le modèle de gouvernance choisi pour le centre de collecte. Une concertation régulière avec la collectivité est donc nécessaire pendant la réalisation du projet. Le centre de collecte, de refroidissement et de stockage peut concerner plusieurs collectivités, ce qui peut alors nécessiter une concertation plus large. La participation des leaders de tous les acteurs de la chaîne et la prise en compte de leurs points de vue sont également essentielles pour la gouvernance du centre de collecte et de refroidissement.

Une attention particulière doit être accordée aux femmes (éleveuses, transformatrices, revendeuses, etc.) et aux jeunes dans cette filière. Leurs décisions doivent être prises en compte dans la gestion du centre. Comment cela peut-il être appliqué dans le contexte social ?

En résumé, cette approche de la gouvernance et de la gestion implique :

- 7 D'élire un président du conseil d'administration originaire de la commune, afin d'établir une gestion efficace et responsable des ressources humaines dans ce centre
- 7 D'identifier les méthodes de gestion (gestion directe ou déléguée).



4 Impact socio-économique des éléments du plan directeur a Wina

La commune de Wina, selon l'étude diagnostique réalisée, a encore du mal à s'imposer dans le secteur laitier. Tous les maillons de cette chaîne de valeur, qu'il s'agisse des collecteurs ou des transformateurs, n'ont pas encore été établis, et cette activité est principalement exercée par les femmes des producteurs laitiers. Les produits résultant de cette transformation sont destinés directement à leur propre consommation.

- 7 Pour développer ce secteur, les actions suivantes doivent être entreprises :
- 7 Structuration des acteurs de la chaîne de valeur
- 7 Création d'une première unité de transformation. Elle peut être de petite taille, avec des équipements modernes et un stockage de lait réfrigéré. Cette unité peut servir de pilote, qui permettra de démontrer la faisabilité de la mise en œuvre d'une unité de transformation moderne dans la localité. Elle pourra ainsi être agrandie au fil du temps, en fonction des résultats de l'unité expérimentale, qui aura pour objectif de tirer les autres maillons de la chaîne, notamment la production, et de permettre l'organisation de l'activité de collecte.
- 7 Formation des acteurs à l'utilisation des outils de transformation et de collecte. L'objectif général étant l'amélioration des conditions de vie des populations de cette commune, de soutenir les femmes et de créer des emplois pour les jeunes.
- 7 L'élaboration d'un plan de gestion pour l'unité de transformation afin de garantir la durabilité des activités
- 7 Un plan de renforcement des capacités des acteurs de la chaîne de valeur.

4.1 Analyse de la démographie dans l'Extrême-Nord et dans la commune de Wina

La région de l'Extrême-Nord est l'une des dix régions du Cameroun et la plus peuplée. Elle est située dans le grand Nord du pays, à la frontière du Tchad et Nigéria. Son chef-lieu est la ville de Maroua, et elle est constituée de six départements : Diamare, Logone et chari, Mayo-Danay, Mayo-Kani, Mayo-sava et Mayo-Tsanaga, avec une population totale de 1 731 171 habitants et une densité de population de 26 habitants par kilomètre carré. La région comprend une communauté urbaine, trois communes d'arrondissement, et 44 communes, dont Wina, qui est située dans le département de Mayo-Danay. La taille et la densité de la population varient beaucoup d'un village à l'autre. La densité moyenne est de 139,5 habitants par kilomètre carré. La localité de Djondong a une densité plus élevée (141 habitants par kilomètre carré) que les localités de Rouane ou de Doufaya (50 habitants par kilomètre carré).

Les caractéristiques démographiques sont les suivantes :

Caractéristiques démographiques.

Superficie (km ²)	Population totale	Densité (hab/km ²)	Nombre de ménages	Nombre de cantons	Nombre de villages	Nombre d'enfants par famille	Âge de mariage
215	30721	139.5	698	1	25	5	16-20 ans

L'espace communal est densément peuplé par deux groupes ethniques, les Toupouri et les Massa. Il existe également des groupes ethniques minoritaires tels que les Foulbé (Peuls), les Kera et les Kotoko. La caractéristique de l'installation des Toupouri et des Massa est la disponibilité des zones de faible altitude avec un potentiel agricole, à proximité des cours d'eau. La croissance démographique a tendance à être à deux chiffres, ce qui compromet l'avenir de la région en termes de disponibilité des terres agricoles.

4.2 Analyse économique et de configuration à Wina

4.2.1 Impacts économiques et sociaux au niveau des populations

Structuration des acteurs de la chaîne de valeur

La structuration des acteurs (organisation en associations) est le point de départ pour le développement de la chaîne de valeur laitière dans la Commune de Wina. Cette organisation est essentielle pour le développement de l'activité de collecte de lait, qui est le lien entre la transformation et la production. La présence de collecteurs offrira plus d'opportunités aux producteurs et aux transformateurs, qui pourront ainsi augmenter les quantités produites et transformées, afin de créer un véritable marché du lait dans la commune.

Afin de structurer les acteurs à Wina, il faudrait les regrouper en coopérative et en fédération de coopératives des acteurs de la chaîne de valeur. Cette structuration aura l'avantage d'augmenter le pouvoir de négociation et de partager les revenus générés entre les différents acteurs. Afin de réaliser cette structuration, les actions suivantes seront nécessaires:

- 7 La structuration des acteurs (producteurs, collecteurs et transformateurs) en coopératives offrira des opportunités qu'ils ne pourraient pas envisager individuellement. Par exemple : l'achat de races de vaches laitières telle que la race « Montbéliarde » au niveau des programmes d'accompagnement comme le PRODEL pour les producteurs ; l'achat d'équipements de transformation et de collecte laitière pour les collecteurs et transformateurs ; ou le processus d'insémination des vaches laitières
- 7 Optimisation du travail en augmentant les facteurs de production et en réduisant les coûts de production, car la coopération permettra la mise en commun du savoir-faire et des ressources des différents acteurs, ainsi qu'un meilleur rendement de leurs produits, ce qui entrainera une augmentation de la valeur ajoutée des acteurs.
- 7 Grâce à cette structuration, les acteurs auront un meilleur accès à de nouveaux marchés et bénéficieront d'un renforcement de leurs capacités de négociation.
- 7 La structuration en coopérative permettra de réaliser une production à grande échelle afin de satisfaire la demande croissante de beurre et de fromage sur les marchés locaux.

Sur le plan social, le projet permettra

- 7 La mise en place d'une approche concertée entre la commune et les populations concernées (producteurs, collecteurs et transformateurs), car c'est ensemble qu'ils décideront de la gestion des différentes entités créées.
- 7 De renforcer les liens sociaux entre les différents acteurs grâce à des réunions régulières. En outre, ceux-ci, en tant que bénéficiaires économiques directs du projet, seront également plus efficaces et plus compétitifs.
- 7 Aux femmes, qui sont aussi les principales bénéficiaires, de développer leurs activités au niveau local et de faire entendre leur voix.

- 7 D'offrir des opportunités d'emploi aux jeunes, limitant ainsi l'exode rural, tout en leur fournissant des services tels que l'accès à une formation améliorée en matière de gestion des ressources naturelles. Le projet permettra aussi un meilleur accès aux technologies, aux innovations et aux services de vulgarisation.
- 7 La structuration des acteurs, ce qui facilitera l'entrée dans le secteur de la transformation, qui est aujourd'hui presque inexistant dans la commune de Wina.

Création d'une première unité de transformation.

Les avantages seront multiples :

- 7 La réduction des pertes de lait subies par les producteurs de la localité, en raison du transport de lait vers les zones de transformation artisanale, qui sont très éloignées des points de production
- 7 La satisfaction de la demande locale de lait et produits laitiers d'un point de vue quantitatif, car tout le lait produit sera traité et transformé sur place, ce qui limitera les déplacements vers les zones périphériques.
- 7 La disponibilité de matières premières bon marché, régulières et de qualité pour les industries.
- 7 La réduction de la pauvreté, du chômage de masse et des migrations, car le processus de collecte et de transformation exigera une nouvelle main d'œuvre, ce qui aura pour effet de créer de nouveaux emplois. Fournir une source régulière de revenu grâce à la transformation continue et à l'emploi garantira la stabilité économique et sociale de la localité, grâce aux salaires générés par la création d'emplois.

Formation des acteurs à l'utilisation des outils de transformation et de collecte

La formation des acteurs leur permettra d'acquérir de nouvelles compétences et de maîtriser les outils de collecte et de transformation. En conséquence, les effets visibles seront notamment :

- 7 Une réduction considérable des pertes de lait, car les collecteurs et les transformateurs seront formés
- 7 La participation de la population de Wina aux activités liées au secteur, ce qui leur permettra d'acquérir de nouvelles compétences basées sur les dernières tendances du marché,
- 7 L'amélioration du processus de production pour les femmes, qui étaient déjà impliquées dans les activités de transformation, tout en réduisant les dysfonctionnements.

Proposition d'un plan de gestion pour l'unité de transformation afin de garantir la durabilité des activités.

Le plan de gestion de l'unité de transformation à mettre en œuvre ne sera très différente du plan proposé pour la gestion de l'unité de Petté. L'objectif est d'assurer une gestion concertée et collégiale pour garantir un minimum de transparence. Ainsi, il reviendra à la communauté de choisir les personnes qui peuvent être les meilleurs gestionnaires, et cela se fera par le biais d'un mécanisme de vote si plusieurs candidats venaient à se présenter. D'autre part, toutes les acteurs clés du secteur seront représentés au comité de gestion, et chaque acteur représentant une catégorie sera choisi à l'avance au sein du groupe de cette catégorie.

Parmi les producteurs, il y aura un représentant au comité de gestion voté par ses pairs, et ainsi de suite pour chaque maillon de la chaîne. Ce mécanisme de gestion réduit l'exclusion et renforce la transparence dans la gestion de l'unité, traduisant ainsi une bonne gestion des activités mises en place.

La gestion communautaire assure également une bonne traçabilité des produits.

Proposition d'un plan de renforcement des capacités des acteurs de la chaîne, chacun dans son domaine

Le renforcement des capacités des acteurs de la chaîne par le biais de formations et de diverses formes de soutien permet aux acteurs d'accroître leurs connaissances dans les domaines de la production, de la collecte et de la transformation du lait et des produits laitiers. Cela peut avoir un impact sur le niveau de création de richesse et d'emploi dans la localité.

Le plan de renforcement des capacités aura un double objectif :

- 7 L'augmentation du taux d'alphabétisation dans la commune, et
- 7 L'acquisition des nouvelles compétences

4.2.2 Impact économique au niveau de la commune

Les communes sont devenues les nouvelles structures du développement de l'État. Cette stratégie consistant à développer l'ensemble de la société politique de bas en haut est présentée comme une approche nouvelle et rationnelle pour stimuler le développement au niveau local. La spécificité des questions liées au processus de décentralisation en cours s'explique par la nécessité croissante de préserver le rôle de l'État en tant qu'acteur et leader du développement.

- 7 Création d'emplois dans la Commune

Avec la réduction du nombre de fonctionnaires, la création du centre de collecte et de refroidissement du lait serait la seule solution pour beaucoup de travailleurs ou de jeunes diplômés qui se sont retrouvés sans emploi. De plus, ce centre garantirait le stockage et le refroidissement du lait à moindre coût, mis sur le marché à un prix relativement bas, ce qui correspond bien à la demande d'une grande partie de la population et des entreprises transformatrices, dont le pouvoir d'achat est encore très faible. Le centre de collecte et de refroidissement du lait permet la création d'emplois, la génération de revenus, tout en offrant des produits accessibles aux transformateurs et consommateurs finaux. Il constituera également un lieu de formation pour les jeunes déscolarisés.

Sur le plan socio-économique, ce projet permettra de créer des emplois dans le secteur de l'élevage (producteurs, collecteurs et transformateurs) dans le but de mieux valoriser le lait produit localement. Il vise également à améliorer la sécurité alimentaire des ménages (approvisionnement des marchés en protéines animales de bonne qualité) et à améliorer les revenus de tous les acteurs de la chaîne.

- 7 Un impact sur le développement communal

Dans ce bassin d'élevage répertorié, couvrant la quasi-totalité de cantons, on note une stimulation de l'économie locale à travers l'apparition de différents métiers liés à l'activité d'élevage, comme celui de collecteur. L'utilisation d'équipements modernes facilitera la transformation du lait en produits dérivés qui pourront approvisionner la ville de Maroua et d'autres marchés voisins. En outre, il y aura un impact sur les recettes municipales, en raison des taxes générées par le centre. Ces revenus supplémentaires permettront à la municipalité de réaliser d'autres projets pour l'intégration de la commune.

4.2.3 Évaluation de la perspective spécifique au genre

La création de l'unité de transformation sera précédée de l'identification des équipements nécessaires à la mise en place de cette unité et à la définition du modèle de fonctionnement de celle-ci.

Les activités suivantes sont nécessaires :

- 7 Définition des dimensions de l'unité de transformation.
- 7 Élaboration d'un document d'engagement signé par la commune de Wina et par le maire.
- 7 Définition de la zone d'installation ou de construction.
- 7 Établissement d'un plan de l'unité de transformation.
- 7 Énumération de tous les équipements nécessaires) la construction de l'unité et à son alimentation en énergie propres
- 7 Établissement d'un devis de construction et d'installation
- 7 Acquisition des équipements

- 7 Lancement de la construction du bâtiment. Cette construction doit respecter les aspects suivants :
 - 7 Les murs doivent être en pierre ;
 - 7 Le sol doit avoir une pente pour l'évacuation des eaux usées
- 7 Définition des tâches à effectuer dans l'unité de traitement
- 7 Définition des rôles des acteurs dans la gestion de cette unité avec une approche basée sur le genre
- 7 Acquisition d'équipements de stockage et de transformation
- 7 Réalisation des travaux d'installation
- 7 Formation des acteurs à l'utilisation des outils et techniques de transformation du lait, en tant compte du fait que la mécanisation a souvent exclu les femmes de la chaîne de valeur traditionnelle
- 7 Lancement des activités de transformation incluant qui incluent à la fois les hommes et les femmes

4.2.4 Formation des autres acteurs à l'utilisation des outils et aux techniques de collecte et de transformation

Dans la région de l'Extrême-Nord en général et à Wina en particulier, les vaches sont traitées à la main. Cette activité de traite était presque uniquement réservée aux femmes et aux jeunes, il est très difficile pour les hommes de s'y impliquer, pour des raisons culturelles.

On constate qu'une proportion importante des femmes est impactée par le projet, notamment parce qu'elles prennent l'activité en main, même si certaines le font seules. En pratique, encore aujourd'hui, les femmes d'éleveurs sont très souvent impliquées dans les préparatifs nécessaires à l'exploitation des troupeaux, notamment en participant aux travaux de construction, et systématiquement à la préparation des repas des travailleurs agricoles, ou journaliers, embauchés spécifiquement pour cette activité laitière. Bien sûr, elles profitent du lait produit quotidiennement, tant pour la consommation familiale que pour les revenus tirés de la vente du lait cru. Certaines d'entre elles assurent quotidiennement la transformation en produits dérivés, de type yaourts et glaces, et commercialisent localement ses produits.

Le développement de cette activité de transformation du lait sera possible grâce aux formations spécifiques qui seront suivies dans le cadre de notre projet. Ces formations pourraient être offertes par le PRODEL ou le ministère de l'Élevage, dans le cadre des programmes/projets spécifiques relatifs au développement de la filière laitière. En ce qui concerne l'approche développée par le projet, les hommes, les femmes et les jeunes actifs seront encouragés à participer aux formations techniques, et intégrés dans la « base de données ».

Dans la commune de Wina, le secteur laitier est considéré comme une activité exclusivement réservée aux femmes. Pour répondre à ce problème il est prévu de créer 3 associations : l'association des transformatrices de lait de Wina, l'association des collectrices de lait de Wina, et l'association des productrices de lait de Wina. L'idée est que la commune, compte tenu de son potentiel, devienne une zone où les femmes et les jeunes peuvent prospérer dans la chaîne de valeur du lait en surmontant les barrières culturelles. En tenant compte des inégalités de genre existantes, l'autonomisation des femmes peut être définie comme un processus par lequel les personnes qui ont été privées de la capacité de prendre des décisions stratégiques dans la chaîne sont habilitées à le faire, l'autonomisation des femmes étant une priorité. L'autonomisation consiste à changer les relations entre les sexes pour renforcer la capacité des femmes et des jeunes à construire leur propre vie. Par conséquent, l'autonomisation des femmes et des jeunes est un processus de changement social, économique et politique pour les femmes et les jeunes de Wina.

4.2.5 Gouvernement et structure de gestion

La gestion de la chaîne de valeur sera établie par la commune et les différents acteurs, c'est-à-dire les producteurs, les transformateurs, et les collecteurs, ainsi ces derniers se sentent plus intégrés dans cette gestion. Le principe adopté est

la gouvernance participative. Cependant, la municipalité supervisera cette structure et il y'aura des organes qui permettront non seulement un suivi efficace, mais aussi un contrôle selon les procédures à établir. Un comité de gestion sera mis en place, composé des différentes parties prenantes de l'industrie laitière et de la mairie.

4.2.6 Proposition d'un plan de renforcement des capacités des acteurs de la chaîne

Un plan de renforcement des capacités est nécessaire pour les acteurs de la chaîne de valeur du lait, en commençant par les femmes transformatrices de lait à Wina, puis les collecteurs (qui n'existent pas encore à Wina). Les femmes du GIC Avenir Femmes dans la commune voisine de Petté, et l'expérience des femmes de Sotralait à Maroua, pourraient être utiles dans le cadre de ce renforcement des capacités.

4.3 Principales conclusions de l'étude à Wina

Au terme de cette analyse de l'impact socio-économique de l'unité de transformation de lait sur la population et la commune, l'importance de cette unité n'est plus à démontrer. Il reste à savoir si cette unité verra la lumière du jour. Pour cela le financement de sa mise en œuvre doit être une préoccupation actuelle. En ce qui concerne la commune, des assurances ont été données quant à la disponibilité de terrain pour une telle infrastructure, mais des mesures doivent être entreprises pour rechercher des financements afin de réaliser un tel investissement, dont l'impact est très positif non seulement pour la population mais aussi pour la commune. Pendant l'atelier de validation du plan directeur, certaines idées ont été discutées. L'objectif est de faire de cette unité de transformation un projet prioritaire pour la commune et de faire des démarches auprès du FEICOM et du ministère de la Décentralisation et du développement local (MINDEVEL) pour trouver les fonds nécessaires à sa réalisation.

 sustainable development
on our finite planet



Carrer Can Verí, 1 · 07001 · Palma de Mallorca · Spain



+34 971 72 56 66



administration@oikologica.com



www.oikologica.com